

---

# 6ª EDIÇÃO “DESAFIO À INOVAÇÃO”

## PRÉMIO “INOVAÇÃO TEJO ATLÂNTICO”

### - REGULAMENTO -

#### 1. OBJETO DO DESAFIO

1.1. As regras previstas neste Regulamento destinam-se a regular a participação no “Desafio à Inovação”, promovido pela Águas do Tejo Atlântico, S.A, adiante referenciada como Águas do Tejo Atlântico. A empresa tem como objetivo a recolha, o tratamento e a rejeição de efluentes domésticos e urbanos, de forma regular, contínua e eficiente, provenientes de cerca de 2,4 milhões de habitantes, abrangendo 23 municípios da Grande Lisboa e Oeste.

1.2. O “Desafio à Inovação” é uma iniciativa que tem como objetivo dinamizar e consolidar a cultura de inovação e de cooperação entre o setor empresarial e a comunidade científica. Para tal, este concurso pretende incentivar e premiar o desenvolvimento de ideias e/ou projetos e soluções inovadoras que contribuam para a eficiência e eficácia dos processos/atividades da empresa.

1.3. No âmbito deste concurso, serão premiados até três ideias e/ou projetos que se evidenciem pelo seu caráter inovador e benefícios mensuráveis para a Águas do Tejo Atlântico, decorrentes da sua implementação.

#### 2. CONDIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO

2.1. O concurso é aberto a quaisquer pessoas coletivas e pessoas individuais maiores de idade, que exerçam a sua atividade em Portugal ou no estrangeiro e que queiram contribuir com ideias e/ou projetos inovadores no setor da água, tais como colaboradores da Águas do Tejo Atlântico, colaboradores do Grupo Águas de Portugal, estudantes universitários, comunidade científica, ONG’s, empreendedores, Start-up’s, empresas e aos diferentes atores do ciclo urbano da água.

2.2. É vedada a participação aos membros do Júri.

2.3. Para ser elegível a ideia e/ou projeto tem de ser inovador(a), exequível e incorporar vantagens para a empresa nas perspetivas económica, ambiental e/ou da qualidade do serviço prestado, e deve contribuir para que a Águas do Tejo Atlântico se aproxime das metas ligadas aos Desafios à Inovação referidas em 3.

2.4. As ideias e/ou projetos inovadores apresentadas(os) podem encontrar-se em diferentes fases de maturidade, tais como, criação do conceito, design de protótipo, experimentação, implementação e trabalhos realizados no âmbito de uma dissertação de mestrado ou doutoramento.

---

**2.5.** As ideias e/ou projetos inovadores apresentadas(os) devem estar assentes em revisão bibliográfica e com evidências de resultados vantajosos para a Águas do Tejo Atlântico.

**2.6.** Serão admitidas candidaturas individuais e/ou em parceria.

**2.7.** A propriedade intelectual será protegida legalmente e será partilhada e atribuída da forma que for acordada, entre a Águas do Tejo Atlântico e o(s) autor(es) do(s) projeto(s) premiado(s).

**2.8.** A Águas do Tejo Atlântico declara conhecer e aplicar o Regulamento Geral de Proteção de Dados Pessoais (RGPD) e demais legislação nacional aplicável, obrigando-se a respeitar as obrigações decorrentes, caso venha a ter acesso a dados pessoais facultados no formulário de candidatura, bem como os que forem enviados por e-mail, em conexão com o Desafio à Inovação.

### **3. DESAFIOS À INOVAÇÃO**

**3.1.** O Desafio à Inovação abrange todas as atividades inerentes às Águas do Tejo Atlântico, desde a recolha das águas residuais, ao seu tratamento nas Fábricas de Água, rejeição e reutilização das águas residuais tratadas, bem como todo o trabalho transversal que contribuem para os seguintes objetivos estratégicos da Águas do Tejo Atlântico:

- Investir nas Pessoas
- Melhorar as condições de segurança e proteção dos trabalhadores
- Melhorar a organização interna
- Adotar uma política efetiva de gestão de ativos
- Melhorar a qualidade de serviço e a eficiência das operações
- Aprofundar o conceito das Fábricas de Água
- Apostar na Inovação.

**3.2.** Os temas do Desafio à Inovação, apresentados no Anexo I, são os seguintes:

#### **Desafio 1: Resiliência e/ou Eficiência dos Sistemas e Operações**

Desafio com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento e implementação de processos, tecnologias e metodologias que conduzam ao aumento da resiliência das infraestruturas, eficiência e otimização dos processos e operações de transporte e tratamento.

#### **Desafio 2: Economia Circular**

Desafio que visa a recuperação e valorização dos subprodutos (água, energia, lamas e outros), contribuindo para a mudança de paradigma relativamente às estações de tratamento de águas residuais, passando a vê-las como Fábricas de Água, onde o efluente final, bem como os diferentes tipos de resíduos podem vir a originar diferentes produtos.

#### **Desafio 3: Neutralidade Energética**

Desafio que pretende contribuir para a implementação de soluções e para a otimização de processos por forma a reduzir os consumos de energia e aumentar a produção de energia 100%

renovável nos processos de transporte e tratamento de águas residuais, contribuindo assim para a eficiência e neutralidade energética das infraestruturas.

#### **Desafio 4: Valorização do Capital Humano**

Este desafio aponta para o desenvolvimento de projetos e para a implementação de soluções que potenciem a valorização do capital humano da Tejo Atlântico. Aqui também se enquadram soluções que otimizem os diversos processos internos, por vezes altamente consumidores de tempo, contribuindo assim para uma melhoria na eficiência.

#### **Desafio 5: Simbiose com a Comunidade**

Pretende-se com este desafio procurar soluções e projetos que potenciem o envolvimento da Águas do Tejo Atlântico com as diferentes partes interessadas, contribuindo assim para o desenvolvimento socioeconómico dos municípios que abrangem a área de concessão, potenciando o bem estar das comunidades e a preservação ambiental.

## **4. SUBMISSÃO DA CANDIDATURA**

**4.1.** As candidaturas deverão ser apresentadas até às 23:59 horas do **dia 30/06/2023**.

**4.2.** O processo de candidatura é feito através do preenchimento e submissão do Formulário de Candidatura disponível no Anexo 2 ao presente Regulamento, da apresentação da ideia e/ou projeto inovador, conforme Anexo 3 ao presente Regulamento, e com o envio de um pitch em vídeo com a apresentação da ideia e/ou projeto

**4.3.** A apresentação das ideias e/ou projetos inovadores deverá cumprir os seguintes requisitos:

- a) Número máximo de diapositivos - 10
- b) Formato – ppt, ppsx, pptx

**4.4.** O pitch, em formato vídeo, das ideias e/ou projetos inovadores deverá cumprir os seguintes requisitos:

- a) Duração máxima de 5 minutos
- b) Formato – mp4, mkv, mov

**4.5.** Os concorrentes poderão apresentar documentos auxiliares, designadamente desenhos ou protótipos para, caso entendam necessário, melhor explicitar a natureza da candidatura.

**4.6.** Todos os documentos de suporte à candidatura deverão ser devidamente identificados no Formulário de Candidatura.

**4.7.** O Formulário de Candidatura, presente no anexo 2, deverá ser devidamente preenchido e assinado (formato PDF), devendo estar devidamente preenchida a quadrícula referente à leitura e aceitação, pelo candidato, de todas as regras aqui constantes, e enviado em conjunto com os restantes documentos, incluindo o anexo 3 do presente Regulamento e o pitch em vídeo, para o endereço de correio eletrónico: [desafio\\_inovacao.adta@adp.pt](mailto:desafio_inovacao.adta@adp.pt).

---

## 5. PROCESSO DE SELEÇÃO E AVALIAÇÃO

**5.1.** O processo de seleção e avaliação do prémio “Inovação Tejo Atlântico” será realizado em 2 (duas) fases:

Fase 1 - Seleção das candidaturas

Fase 2 - Apresentação e avaliação final das candidaturas

### Fase 1 – Seleção das candidaturas

**5.1.** As candidaturas submetidas serão avaliadas pelo Júri, com base nos critérios definidos no ponto 6.1.

**5.2.** Cada elemento do Júri deliberará independentemente dos restantes, com base na classificação definida no ponto 6.2. O conjunto das pontuações dá origem a uma listagem preliminar, ordenada da maior para a menor nota.

**5.3.** Desta listagem serão selecionados para a fase seguinte os 7 projetos com melhores notas.

**5.4.** Em caso de empate, a data de submissão será adotada como critério de desempate final, permanecendo o projeto com data de inscrição mais antiga.

**5.5.** O formulário de candidatura conta com campos obrigatórios para preenchimento. Não serão avaliadas as ideias e/ou projetos cujos campos obrigatórios do formulário de candidatura não estejam preenchidos adequadamente.

**5.6.** O Júri reserva-se o direito de poder selecionar um número de candidaturas inferior a 7 (sete), caso considere que as mesmas não reúnem as condições necessárias para passar à 2ª fase, com base nos critérios de avaliação.

**5.7.** O Júri poderá igualmente solicitar aos interessados qualquer esclarecimento que entenda necessário para a melhor compreensão das candidaturas apresentadas.

**5.8.** As 7 (sete) candidaturas selecionadas serão notificadas até ao **dia 31/08/2023** que passaram à 2ª fase.

### Fase 2 – Apresentação e avaliação final das candidaturas

**5.9.** A avaliação final das ideias e/ou projetos será realizada no dia do Evento de Inovação em 2023, organizado pela Águas do Tejo Atlântico.

**5.10.** Após a divulgação de todos os *pitchs* das ideias e/ou projetos, seja por meio de apresentação ao vivo ou através dos canais de comunicação da Águas do Tejo Atlântico existentes no Evento de Inovação, a plateia procederá à votação das diferentes candidaturas para a seleção do vencedor, de acordo com o ponto 6.3.

---

**5.11.** A votação será realizada mediante uma aplicação disponibilizada pela Águas do Tejo Atlântico na data do Evento de Inovação em 2023.

**5.12.** A pontuação final resulta da ponderação entre o voto do júri, resultante da Fase I do processo de seleção e Avaliação, e o voto do público, numa proporção de 60%-40%, respetivamente.

**5.13.** Após o apuramento da pontuação final, a divulgação dos resultados será no próprio dia Evento de Inovação em 2023, com divulgação dos vencedores.

**5.14.** Em caso de empate será considerada a votação atribuída pelo Júri nomeado para atribuição do vencedor.

## **6. CRITÉRIOS DE SELEÇÃO E AVALIAÇÃO DAS CANDIDATURAS**

**6.1.** A metodologia para seleção das ideias e/ou projetos por parte do Júri terá em consideração os seguintes critérios:

- Caráter Inovador;
- Redução de Custos;
- Eficiência de Processos/Atividades;
- Sustentabilidade Ambiental;
- Viabilidade de implementação.

**6.2.** Cada um dos critérios referidos no número anterior será pontuado entre 1 e 5 em conformidade com a seguinte grelha de classificação:

- (1) Nenhum; (2) Baixo; (3) Médio; (4) Alto; (5) Muito Alto.

**6.3.** A votação da plateia será realizada através da atribuição de uma pontuação global às ideias e/ou projetos numa escala de 1 a 5 pontos.

## **7. JÚRI DO CONCURSO**

**7.1.** As candidaturas submetidas ao Desafio à Inovação serão avaliadas por um Júri constituído por 7 (sete) membros, sendo 6 (seis) representantes da Águas do Tejo Atlântico e um representante de entidade externa.

**7.2.** O Júri selecionará as ideias e/ou projetos com base nos critérios definidos no ponto 6.

## **8. CONDIÇÕES DE ATRIBUIÇÃO DO PRÉMIO “INOVAÇÃO TEJO ATLÂNTICO”**

**8.1.** A atribuição do prémio “Inovação Tejo Atlântico” resultará das condições referidas no ponto 5 e respetiva ordenação das ideias e/ou projetos, sendo que a ideia e/ou projeto melhor pontuado será o vencedor. A atribuição do valor monetário decorrerá da seguinte forma:

- a) O 1.º Prémio “Inovação Tejo Atlântico” é no valor de € 4.000,00;
- b) O 2.º Prémio “Inovação Tejo Atlântico” é no valor de € 2.500,00;
- c) O 3.º Prémio “Inovação Tejo Atlântico” é no valor de € 1.000,00.

**8.2.** Os valores expressos no ponto 8.1 poderão ser majorados respetivamente até € 5.000, € 4.000 e € 2.500, caso o júri entenda que a sua qualidade é excepcional e traga benefícios extraordinários à Águas do Tejo Atlântico.

**8.3.** Poderão ser ainda atribuídas menções honrosas, não pecuniárias, aos trabalhos que o Júri entenda distinguir.

**8.4.** O Júri pode decidir pela não atribuição de qualquer um dos Prémios “Inovação Tejo Atlântico”, caso considere que as ideias e/ou projetos apresentados não preenchem os critérios que justificam a sua atribuição.

## **9. DISPOSIÇÕES FINAIS**

**9.1.** Ao apresentar-se a concurso, os candidatos aceitam o conteúdo do presente regulamento e toda a divulgação que a Águas do Tejo Atlântico entenda fazer da totalidade ou de elementos dos trabalhos candidatos, parcial ou integralmente, sem que pelo facto lhes seja devida qualquer remuneração.

**9.2.** Os casos omissos ao presente regulamento serão resolvidos pelo Júri.

**9.3.** Eventuais pedidos de esclarecimento devem ser enviados para o endereço de correio eletrónico [desafio\\_inovacao.adta@adp.pt](mailto:desafio_inovacao.adta@adp.pt), para resposta da Comissão Executiva da Águas do Tejo Atlântico.

*Anexo 1: Desafios à Inovação Fact Sheet*

*Anexo 2: Formulário de Candidatura*

*Anexo 3: Template de apresentação da ideia e/ou projeto inovador*

## ANEXO I: DESAFIO À INOVAÇÃO FACT SHEET

### DESAFIO I: RESILIÊNCIA E/OU EFICIÊNCIA DOS SISTEMAS E OPERAÇÕES

#### Enquadramento:

A Águas do Tejo Atlântico é responsável pela gestão de diversas infraestruturas de saneamento, sendo que com o aumento da pressão sobre o ambiente, onde se destacam os recursos hídricos, devido a forças como as alterações climáticas e o crescimento populacional em zonas urbanas, os sistemas urbanos de água sofrem cada vez mais de constrangimentos operacionais, económicos e ambientais.

Acrescem ainda fatores como o envelhecimento dos materiais das infraestruturas, a deterioração da qualidade da água e a urbanização intensa, o que agravam a necessidade de explorar novas abordagens de gestão.

#### Objetivo:

Desafio com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento e implementação de processos, tecnologias e metodologias que conduzam ao aumento da resiliência das infraestruturas, eficiência e otimização dos processos e operações de transporte e tratamento.

#### Dados relevantes (2021):

100 Fábricas de Água  
279 Estações Elevatórias  
236 km de condutas elevatórias  
895 km de interceptores e emissários  
184 milhões m<sup>3</sup> Volume tratado  
157 mil ton. Lama produzida  
12963 ton. Reagentes consumidos  
70.389 g/m<sup>3</sup> Reagentes/Volume tratado  
0.851 kg/m<sup>3</sup> Lamas/Volume tratado  
6936 ton Areias e gradados

#### Principais desafios:

- Como tornar uma Fábrica de Água e/ou estação elevatória automatizada?
- Como otimizar os processos de tratamento, mantendo a qualidade do efluente final?
- Como otimizar a desodorização para evitar problemas de odores em FA urbanas?
- Como otimizar o consumo de recursos nos processos de tratamento?

## DESAFIO 2: ECONOMIA CIRCULAR

### Enquadramento:

A economia circular assenta na transição do modelo linear de produção de bens e serviços (extração de matéria-prima, produção, uso e descarte dos produtos) para um modelo circular, onde os materiais são devolvidos ao ciclo produtivo através da recuperação, reciclagem e reutilização.

No setor do saneamento, a transição para uma economia circular representa uma oportunidade para adotar os mais recentes avanços científicos e tecnológicos que suportam uma maior eficiência no setor e sobretudo um fecho do ciclo da água.

### Objetivo:

Visa a recuperação e valorização dos subprodutos (água, energia, lamas e outros), contribuindo para a mudança de paradigma relativamente às estações de tratamento de águas residuais, passando a vê-las como Fábricas de Água, onde o efluente final, bem como os diferentes tipos de resíduos podem vir a originar diferentes produtos.

### Principais desafios:

- Como aproveitar a localização das diferentes Fábricas de Água para potenciar a valorização dos subprodutos?
- Como potenciar a utilização de água reutilizada em ambiente industrial?
- O que fazer com a lama desidratada de modo contribuir para a economia circular?
- Como potenciar a reutilização de água tratada e a valorização de subprodutos, garantindo a qualidade do processo de tratamento?

### Dados relevantes (2021):

184 milhões m<sup>3</sup> Volume tratado

157 mil ton. Lama produzida

2.5 milhões m<sup>3</sup> Água+ (água residual tratada reutilizada)

12963 ton. Reagentes consumidos

70.389 g/m<sup>3</sup> Reagentes/Volume tratado

0.851 kg/m<sup>3</sup> Lamas/Volume tratado

0.012 m<sup>3</sup>/m<sup>3</sup> Água+/Volume tratado

0.003 m<sup>3</sup>/m<sup>3</sup> Água potável/Volume tratado



## DESAFIO 3: NEUTRALIDADE ENERGÉTICA

### Enquadramento:

Nos últimos anos, com o aumento dos custos de energia bem como as crescentes preocupações pela pegada de carbono, alterações climáticas e emissões de gases com efeito de estufa, é cada vez maior a necessidade de melhorar o desempenho energético das Fábricas de Água, sem comprometer os parâmetros de qualidade do serviço.

Por outro lado, as Fábricas de Água, enquanto consumidor energético industrial, necessitam de uma gestão proactiva dos custos operacionais, de forma a garantir uma sustentabilidade operacional de longo prazo.

### Objetivo:

Contribuir para a implementação de soluções e para a otimização de processos por forma a reduzir os consumos de energia e aumentar a produção de energia 100% renovável nos processos de transporte e tratamento de águas residuais, contribuindo assim para a eficiência e neutralidade energética das infraestruturas.

### Dados relevantes (2021):

6 FA com produção de energia (biogás)  
 89.6 GWh/ano Energia Consumida  
 18.1 GWh/ano Energia produzida  
 157 mil ton. Lama produzida  
 0.487 kWh/m<sup>3</sup> Energia total/Volume tratado  
 0.414 kWh/m<sup>3</sup> Energia FA/Volume tratado  
 0.851 kgm<sup>3</sup> Lamas/Volume tratado  
 142 viaturas ligeiras (20 elétricas)

### Principais desafios:

- Como otimizar a produção de biogás nas Fábricas de Água, garantindo a qualidade de serviço?
- Como contribuir para a neutralidade energética em infraestruturas com elevados consumos energéticos e sem produção de biogás?
- Como implementar soluções que potenciam o desenvolvimento de diferentes fontes de energia em Fábricas de Água?
- Como potenciar a mobilidade sustentável?

## DESAFIO 4: VALORIZAÇÃO DO CAPITAL HUMANO

### Enquadramento:

Faz parte das orientações estratégicas da Águas do Tejo Atlântico a valorização do capital humano como meio de fortalecimento da motivação e para o estímulo do aumento da produtividade e satisfação dos colaboradores. Nesse sentido, a inovação ao serviço da valorização do capital humano é vista como determinante para a empresa, como um meio para motivar e energizar os colaboradores.

### Objetivo:

Visa o desenvolvimento de projetos e para a implementação de soluções que potenciem a valorização do capital humano da Tejo Atlântico. Aqui também se enquadram soluções que otimizem os diversos processos internos, por vezes altamente consumidores de tempo, contribuindo assim para uma melhoria na eficiência.

### Dados relevantes (2021):

383 Colaboradores

115 Mulheres | 268 Homens

7769 horas de formação

102 Ações de formação | 309 formandos

### Principais desafios:

- Como otimizar os diversos processos internos, garantindo o rastreio da informação e reduzindo o tempo despendido nos diversos processos?
- Como potenciar a cultura de inovação da Águas do Tejo Atlântico de modo a contribuir para a produtividade e motivação dos seus trabalhadores?
- Como potenciar a comunicação interna?

## DESAFIO 5: SIMBIOSE COM A COMUNIDADE

### Enquadramento:

A Águas do Tejo Atlântico é responsável pela exploração e gestão dos serviços de saneamento de águas residuais de 23 municípios, e está consciente das suas responsabilidades enquanto empresa prestadora de um serviço de interesse público que interage com vários stakeholders, direta ou indiretamente, sendo objetivo a envolvimento dos mesmos através de um exercício de partilha e transparência da empresa na sua relação com a sociedade.

Nesse sentido, é preocupação da Águas do Tejo Atlântico desenvolver esforços e estabelecer competências para garantir um constante fluxo de comunicação com as diversas partes interessadas.

### Objetivo:

Desafio que procura soluções e projetos que potenciem o envolvimento da Águas do Tejo Atlântico com as diferentes partes interessadas, contribuindo assim para o desenvolvimento socioeconómico dos municípios que abrangem a área de concessão, potenciando o bem-estar das comunidades e a preservação ambiental.

### Dados relevantes (2021):

Área de concessão: 4.145 km<sup>2</sup>

23 Municípios

2.3 milhões de habitantes pop. equi.

Mais de 30 visitas às FA

### Principais desafios:

- Como potenciar as visitas às diversas Fábricas de Água de modo a aumentar a aprendizagem sobre o setor do saneamento?
- Como potenciar as Fábricas de Água por forma a que sejam “boa vizinhança” e um espaço aberto?
- Como potenciar o trabalho da Tejo Atlântico junto da comunidade?